



"Der Finanzinvestor als strategischer Partner für Management und Eigentümer von Großunternehmen"

Dr. Alexander Winkels, Bankdirektor Beteiligungen
Westdeutsche Landesbank

1. Derzeitige wirtschaftliche Rahmenbedingungen für die Unternehmensentwicklung

Basel II wirkt als Zahnrad im Getriebe zwischen Unternehmen und Banken.

2. Erfolgreiches Wertmanagement erfordert Finanzdienstleister mit Kompetenz

Für eine erfolgreiche Zusammenarbeit zwischen Unternehmen und Finanzdienstleister ist es nicht mehr Ausreichend lediglich unterschiedliche Kapitalformen zur Verfügung zu stellen. Für Finanzdienstleister ist es notwendig eine wertorientierte Beratung zusätzlich zum Kapital anzubieten. Hierzu zählen Risikoanalysen, Chancenmanagement und Support beim Veränderungsmanagement. Kapital und wertorientierte Beratung ergibt Service-Kapital.

3. Unternehmenspositionierung für Equity-Beteiligungen

Die West LB Private Equity gliedert potenzielle Unternehmen für eine Eigenkapital- oder Mezzanine-Kapital-Beteiligung in einer Strategie-Matrix mit den Achsen „Strategische Bedeutung“ und „Wertbeitrag“. Nachdem schlechte Randgeschäfte bereinigt sind, werden individuelle Kapitalprodukte für unterschiedliche Anforderungen des Portfolios erarbeitet. Hierzu gehören Wachstumsfinanzierungen, Management Buy-Outs, Restrukturierungen oder Desinvestments.